



Federação das Indústrias do  
Estado de Santa Catarina



**FIPECAFI**  
Cultura Contábil, Atuarial e Financeira

# Palestra

---

## *Gestão de Custos*

*Como ser competitivo em tempos de carga tributária elevada, inflação baixa e câmbio valorizado*

- 
- ✓ **Fusões**
  - ✓ **Falências**
  - ✓ **Aquisições**
  - ✓ **Incorporações**

**COMPETITIVIDADE**



**?**



# *Hipertensão*

---

# **Custos Fixos**

# **Custos Variáveis**



---

# Escala

---

# Diversidade

# Tecnologia

# Qualidade

# Exercício Neuróbico



# *Custos da Qualidade*

---

$$\begin{aligned} & \text{Prevenção} \\ & + \text{Falhas} \\ \hline & = \text{CQ} \end{aligned}$$



# GCI



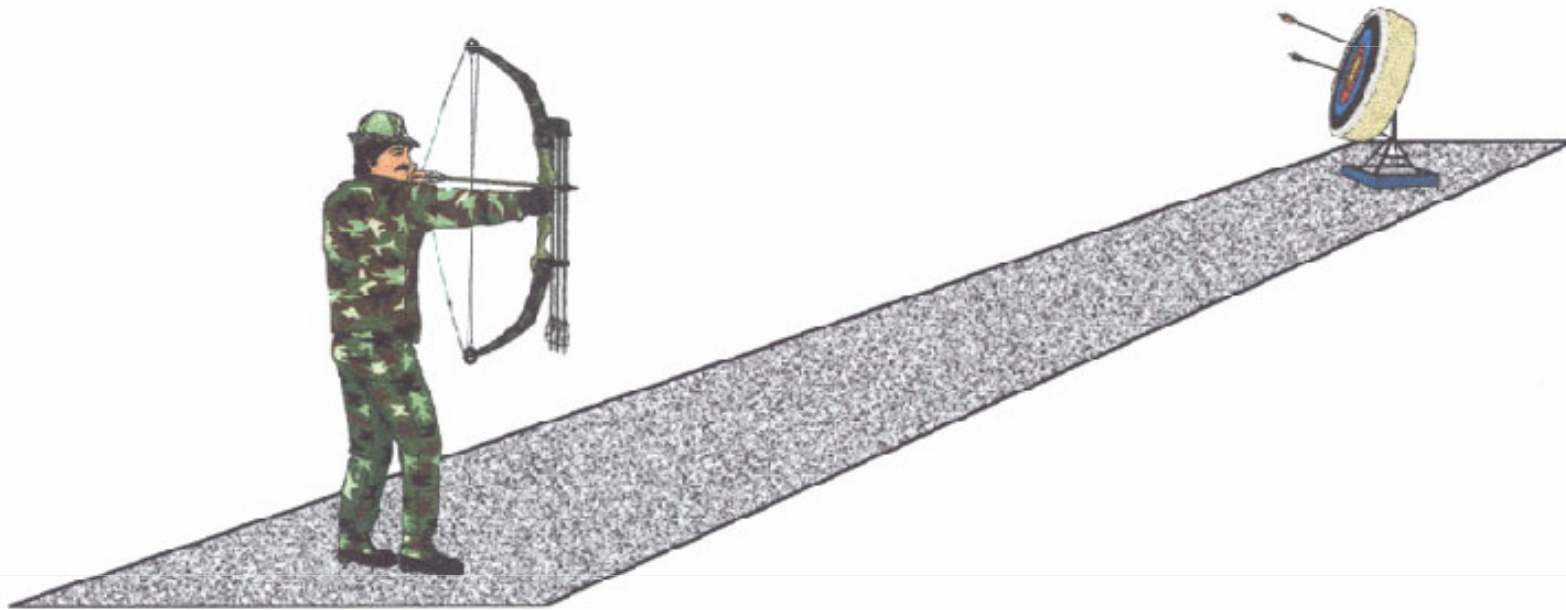
# *Custos Sorrateiros*

---

# Overhead

- 
- ✓ **Eliminar as atividades NAV**
  - ✓ **Aperfeiçoar as atividades AV**

## Custeio-Alvo





# Exercício Neuróbico



# *Custeio Alvo*

---

- ✓ **MKT**
- ✓ **Compras**
- ✓ **Produção**
- ✓ **Controladoria**



# *Gestão de Custos*

---

✓ **Prevenção**

✓ **Contenção**



# *Gestão de Custos*

---

✓ **Eliminação**

✓ **Equalização**



*Prof. Wellington Rocha*



# *Variação Assimétrica*

---

# **Custos Grudentos**



# *Inimigos e Aliados*

---

- ✓ **Defasagem**
- ✓ **Divergência**
- ✓ **Convergência**



# *Inimigos e Aliados*

---

✓ **Espera**

✓ **Atitude**



# *Inimigos e Aliados*

---

- ✓ **Modelo de Gestão**
- ✓ **Sistema de Informação**

# *Resumo*

---

## **Custos**

- ✓ **Grudentos**
- ✓ **Hipertensos**
- ✓ **Sorrateiros**
- ✓ **Caleidoscópicos**

---

**COMPETITIVIDADE**



**?**



Federação das Indústrias do  
Estado de Santa Catarina



**FIPECAFI**  
Cultura Contábil, Atuarial e Financeira

---

# FIM

**[www.fipecafi.org](http://www.fipecafi.org)**

**Tel: (11) 2184-2000**

*Prof. Welington Rocha*



Federação das Indústrias do  
Estado de Santa Catarina



**FIPECAFI**  
Cultura Contábil, Atuarial e Financeira

# Contato em Florianópolis, SC:

**Prof. Adalberto Belluomini**

**[adalberto.belluomini@fipecafi.org](mailto:adalberto.belluomini@fipecafi.org)**

**Tel: (48) 8822-9950**

*Prof. Welington Rocha*